

**МОДУЛЬ 1. “ХУВЬ ХҮНИЙ ХАНДЛАГА БҮТЭЭМЖИЙН ҮНДЭС”  
СУРГАЛТЫН ХӨТӨЛБӨР**

<b>Цаг</b>	<b>Хичээлийн сэдэв</b>	<b>Заах багшийн нэр</b>
8-8 <sup>10</sup>	<i>Бүртгэл</i>	<i>Зохион байгуулагчид</i>
8 <sup>10</sup> -9 <sup>05</sup> 1 цаг	<i>Хувь хүний хөгжлийн асуудал:</i> - Компанийн эрхэм зорилго, үнэт зүйлс, алсын хараа -Орчин үеийн мэргэжилтэй ажилтанд тавигдах шаардлага	“Эрдэнэт цогцолбор” дээд сургуулийн профессор, доктор (Ph.D) С.Давааням
9 <sup>05</sup> -9 <sup>50</sup> 1 цаг	Манлайлах чадвар	“Эрдэнэт цогцолбор” дээд сургуулийн СШУТ-ийн эрхлэгч, дэд профессор, доктор (Ph.D) Л.Наранцэцэг
<b><i>Завсарлага 10 мин</i></b>		
10 <sup>00</sup> -11 <sup>30</sup> 2 цаг	Бүтээлч сэтгэхүйг хөгжүүлэх нь	“Эрдэнэт цогцолбор” дээд сургуулийн СШУТ-ийн дэд профессор, доктор (Ph.D) Б.Энхцэцэг
<b><i>Үдийн завсарлага 2 цаг</i></b>		
13 <sup>30</sup> -15 <sup>00</sup> 2 цаг	Эерэг харилцаа амжилтын үндэс	Эдийн засгийн хэлтсийн эдийн засагч, доктор (Ph.D.) Н.Алтанцоож
<b><i>Завсарлага 10 мин</i></b>		
15 <sup>10</sup> -16 <sup>40</sup> 2 цаг	<i>Багаар ажиллах ур чадвар, үр нөлөөтэй харилцааг ойлгох нь:</i> Багийн тухай ойлголт, багаар ажиллах арга зүй, Багийн гишүүнд зайлшгүй байх чанарууд	ЗХНБГ-ын тэргүүлэх мэргэжилтэн Ө.Золбаяр
16 <sup>40</sup> -17 <sup>00</sup>	Интерактив семинар, сургалтын үр дүнгийн судалгаа	Зохион байгуулагчид

**МОДУЛЬ 2.1 "БҮТЭЭМЖ ДЭЭШ ЛҮҮЛЭХ АНХАН ШАТНЫ АРГА ХЭРЭГСЛҮҮД"  
СУРГАЛТЫН ХӨТӨЛБӨР**

Цаг	Хичээлийн сэдэв	Заах багшийн нэр
<b>8-8<sup>10</sup></b>	<i>Бүртгэл</i>	<i>Зохион байгуулагчид</i>
<b>8<sup>10</sup>-9<sup>50</sup></b> 2 цаг	Бүтээмжийн мөн чанар, ач холбогдол, ажилтнуудын оролцоо	Хөгжлийн хэлтсийн Бүтээмж,инновацын мэргэжилтэн Ё.Мөнхтунгалаг
<i>Завсарлага 10 мин</i>		
<b>10<sup>00</sup>-11<sup>30</sup></b> 2 цаг	5 сайн үйлс	Засвар механикийн заводын бүтээмжийн мэргэжилтэн Г.Эрдэнэдаваа
<i>Үдийн завсарлага 2 цаг</i>		
<b>13<sup>30</sup>-15<sup>00</sup></b> 2 цаг	Сайн саналын систем	"Эрдэнэт цогцолбор" дээд сургуулийн ЧУМА- ны тэргүүлэх мэргэжилтэн Б.Баярдулам
<i>Завсарлага 10 мин</i>		
<b>15<sup>10</sup>-17<sup>00</sup></b> 2 цаг	Бүтээмж чанарын дугуйлан	Хөгжлийн хэлтсийн Бүтээмж,инновацын мэргэжилтэн Л.Уранцэцэг
<b>17<sup>00</sup>-17<sup>20</sup></b>	Интерактив семинар, сургалтын үр дүнгийн судалгаа, мэдлэг шалгах тест	Зохион байгуулагчид

**МОДУЛЬ 2.2 "БҮТЭЭМЖ ДЭЭШ ЛҮҮЛЭХ АХИСАН ШАТНЫ АРГА  
ХЭРЭГСЛҮҮД" СУРГАЛТЫН ХӨТӨЛБӨР**

<i>Цаг</i>	<i>Хичээлийн сэдэв</i>	<i>Заах багшийн нэр</i>
<b>8-8<sup>10</sup></b>	Бүртгэл	Зохион байгуулагчид
<b>8<sup>10</sup>-9<sup>00</sup></b> 1 цаг	Бизнесийн төгөлдөршлийн тогтолцоо	Хөгжлийн хэлтсийн бүтээмж, инновацын мэргэжилтэн Л.Уранцэцэг
<b>9<sup>00</sup>-09<sup>45</sup></b> 1 цаг	"6 сигма"-ийн тухай ойлголт	ЗМЗ-ын бүтээмжийн мэргэжилтэн Г.Эрдэнэдаваа
<b><i>Завсарлага 10 мин</i></b>		
<b>09<sup>55</sup>-11<sup>30</sup></b> 2 цаг	Материалын урсгал зардлын тооцоолол	Хөгжлийн хэлтсийн бүтээмж, инновацын мэргэжилтэн Ё.Мөнхтунгалаг
<b><i>Үдийн завсарлага</i></b>		
<b>13<sup>30</sup>-14<sup>15</sup></b> 1 цаг	Бенчмаркинг ба түвшин тогтоолт	ЗМЗ-ын бүтээмжийн мэргэжилтэн Г.Эрдэнэдаваа
<b>14<sup>15</sup>-15<sup>00</sup></b> 1 цаг	Ногоон бүтээмжийн тухай ойлголт	"Эрдэнэт цогцолбор" дээд сургуулийн ЧУМА-ны тэргүүлэх мэргэжилтэн Б.Баярдулам
<b><i>Завсарлага 10 мин</i></b>		
<b>15<sup>10</sup>-16<sup>40</sup></b> 2 цаг	Бүтээмжийн хэмжилт	Хөгжлийн хэлтсийн бүтээмж, инновацын мэргэжилтэн Л.Уранцэцэг

## МОДУЛЬ 2.3 “6 СИГМА” СУРГАЛТЫН ХӨТӨЛБӨР

Хичээлийн эхний өдөр

/8 цаг/

Цаг	Хичээлийн сэдэв	Хичээл заах багш
8 <sup>00</sup> – 8 <sup>30</sup>	Бүртгэл, оролцогчдын танилцуулга	Зохион байгуулагчид
8 <sup>30</sup> – 10 <sup>00</sup> 2 цаг	6 сигма танилцуулга, ерөнхий ойлголт	Хөгжлийн хэлтсийн Бүтээмж,инновацын мэргэжилтэн Л.Уранцэцэг
<b>Завсарлага 10 мин</b>		
10 <sup>10</sup> -11 <sup>10</sup>	Шууданч тоглоом	Сургалтын зохион байгуулагчид
11 <sup>10</sup> -12 <sup>00</sup> 1 цаг	Тодорхойлох үе шат -төслийн удирдамж	Хөгжлийн хэлтсийн Бүтээмж,инновацын мэргэжилтэн Ё.Мөнхтунгалаг
<b>Үдийн завсарлага 12<sup>00</sup> – 14<sup>00</sup></b>		
14 <sup>00</sup> -15 <sup>00</sup> 1 цаг	Тодорхойлох үе шат - процессийн зураглал	Хөгжлийн хэлтсийн Бүтээмж,инновацын мэргэжилтэн Ё.Мөнхтунгалаг
<b>Завсарлага 10 мин</b>		
15 <sup>10</sup> -16 <sup>40</sup> 2 цаг	- Хэрэглэгч, харилцагчийн дуу хоолой	ГХА-ийн бүтээмжийн мэргэжилтэн Б.Хишигбат
	- Бизнесийн эрсдэлийн удирдлага - Олон үечлэлт бүтээгдэхүүн/ процессын төлөвлөгөө	
16 <sup>40</sup> -17 <sup>10</sup>	Интерактив семинар, Шууданчийн процессын сайжруулалт дээр ажиллах	Сургалтын зохион байгуулагчид

Хичээлийн 2 дахь өдөр

/8 цаг/

Цаг	Хичээлийн сэдэв	Заах багшийн нэр
8 <sup>00</sup> – 8 <sup>30</sup>	Бүртгэл, шалгах асуулт	Зохион байгуулагчид
8 <sup>30</sup> – 10 <sup>00</sup> 2 цаг	Гүйцэтгэлийг хэмжих үе шат - Статистикийн үндэс	ГХА-ийн бүтээмжийн мэргэжилтэн Б.Хишигбат
<b>Завсарлага 10 мин</b>		
10 <sup>10</sup> -12 <sup>10</sup> 2 цаг	- Хяналтын график, процессын хүчин чадал	Технологийн сургуулийн СШУТ-ийн ахлах багш Б.Мөнхцэцэг
	- Шинжлэх үе шат - Парето анализ - Minitab програмын хэрэглээ	
<b>Үдийн завсарлага 12<sup>10</sup> – 14<sup>00</sup></b>		
14 <sup>00</sup> -15 <sup>00</sup>	Шууданч тоглоом	Сургалтын зохион байгуулагчид
<b>Завсарлага 10 мин</b>		

<b>15<sup>10</sup>-16<sup>40</sup></b> 2 цаг	Үндсэн шалтгааныг тогтоох Шалтгаан үр дүнгийн матриц	Хөгжлийн хэлтсийн Бүтээмжинновацын мэргэжилтэн Ё.Мөнхтунгалаг
<b>16<sup>40</sup>-17<sup>10</sup></b>	Интерактив семинар Шууданчийн процессын сайжруулалт дээр ажиллах	Сургалтын зохион байгуулагчид

**Хичээлийн 3 дахь өдөр**

**/8 цаг/**

<b>Цаг</b>	<b>Хичээлийн сэдэв</b>	<b>Заах багшийн нэр</b>
<b>8<sup>00</sup>-8<sup>30</sup></b>	Бүртгэл, шалгах асуулт	Зохион байгуулагчид
<b>8<sup>30</sup>-10<sup>00</sup></b> 2 цаг	Сайжруулах үе шат - шинэ санаа гаргах	Хөгжлийн хэлтсийн Бүтээмжинновацын мэргэжилтэн Л.Уранцэцэг
<b>Завсарлага 10 мин</b>		
<b>10<sup>10</sup>-11<sup>40</sup></b> 2 цаг	- Шийдлийг үнэлж, сонгох - Шийдлийг танилцуулах	Хөгжлийн хэлтсийн Бүтээмжинновацын мэргэжилтэн Л.Уранцэцэг
<b>11<sup>40</sup>-12<sup>00</sup></b> 20 мин	Шууданчийн процессыг сайжруулах төлөвлөгөө	Оролцогчид
<b>Үдийн завсарлага 12<sup>00</sup> – 14<sup>00</sup></b>		
<b>14<sup>00</sup>-15<sup>00</sup></b>	Шууданч тоглоом	Сургалтын зохион байгуулагчид
<b>Завсарлага 10 мин</b>		
<b>15<sup>10</sup>-16<sup>40</sup></b> 2 цаг	Хяналтын үе шат - хэрэгжүүлэх төлөвлөгөө - өөрчлөлтийн удирдлага - процесс хяналтын систем	Хөгжлийн хэлтсийн Бүтээмжинновацын мэргэжилтэн Ё.Мөнхтунгалаг
<b>16<sup>40</sup>-17<sup>10</sup></b>	Интерактив семинар, сургалтын даалгавар, үр дүнгийн судалгаа	Сургалтын зохион байгуулагчид

**МОДУЛЬ 3. “ТӨСЛИЙН МЕНЕЖМЕНТ” СУРГАЛТЫН  
ХӨТӨЛБӨР**

Хичээлийн эхний өдөр

/8 цаг/

№	Хичээлийн сэдэв	Цаг	Заах багшийн нэр
<b>Төслийн төлөвлөлт</b>			
	Бүртгэл	8.00-8.10	Зохион байгуулагчид
1	Төслийн бүтэц, агуулга, судалгаа	8.10-9.40 2 цаг	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг
<b>Завсарлага 10 минут</b>			
2	Төслийн байршил, хүчин чадлын сонголт, төлөвлөлтийн асуудлууд	9.50-10.35 1 цаг	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг
3	Төслийн багийн зохион байгуулалт (сем)	10.35-11.20 1 цаг	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг, Доктор (Ph.D) Г.Мөнхтуул
<b>Үдийн цай 2 цаг</b>			
4	Төслийн багийн зохион байгуулалт (сем)	13.20-14.05 1 цаг	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг, Доктор (Ph.D) Г.Мөнхтуул
5	Төслийн тооцоо, эдийн засгийн үр ашиг /лекц/	14.05-14.50 1 цаг	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг
<b>Завсарлага 10 минут</b>			
6	Төслийн менежментэд мэдээллийн программ ашиглах нь (сем)	15.00-16.30 2 цаг	Доктор (Ph.D), дэд профессор Д.Заяабаатар

Хичээлийн 2 дахь өдөр

/8 цаг/

№	Хичээлийн сэдэв	Цаг	Заах багшийн нэр
<b>Төслийн менежмент ба өөрчлөлт шинэчлэлт</b>			
	Бүртгэл	8:00-8:10	Зохион байгуулагчид
1	Төслийн менежментийн үндсэн асуудлууд (лекц)	08:10-08:55 <b>1 цаг</b>	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг
2	Компанийн оюуны өмчийн бодлогын цогц баримт бичиг	8:55-09:40 <b>1 цаг</b>	XX-ийн бүтээмж, инновацын мэргэжилтэн Д.Энхтунгалаг
<b>Завсарлага 10 минут</b>			
3	Төсөл боловсруулалт, тооцоо (сем)	09:50-11:20 <b>2 цаг</b>	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг, Доктор (Ph.D) Г.Мөнхтуул
<b>Үдийн цай 2 цаг</b>			
4	Төсөл боловсруулалт, тооцоо (илтгэл, хэлэлцүүлэг)	13:20-14:50 <b>2 цаг</b>	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг, Доктор (Ph.D) Г.Мөнхтуул
<b>Завсарлага 10 минут</b>			
5	Өөрчлөлт шинэчлэлт ба ажиллагчдын хандлага-Өөрчлөлтийн менежмент (лекц)	15.00-16.30 <b>2 цаг</b>	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг

Хичээлийн 3 дахь өдөр

/8 цаг/

№	Хичээлийн сэдэв	Цаг	Заах багшийн нэр
<b>Төслийн хэрэгжүүлэлт</b>			
	Бүртгэл	8:00-8:10	Зохион байгуулагчид
1	Инновац ба өөрчлөлтийн менежментийн ойлголт (лекц)	8:10-08:55 <b>1 цаг</b>	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг
2	Төслийн эрсдэлийн менежмент, үнэлгээ (лекц)	8:55-09:40 <b>1 цаг</b>	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг
<b>Завсарлага 10 минут</b>			
3	Төслийн эрсдэлийн үнэлгээ (сем)	9:50-10:35 <b>1 цаг</b>	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг
4	Төслийн боловсруулалт (сем)	10:35-11:20 <b>1 цаг</b>	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг Доктор (Ph.D) Г.Мөнхтуул
<b>Үдийн цай 2 цаг</b>			
5	Төслийн боловсруулалт (илтгэл, хэлэлцүүлэг)	13:20-14:50 <b>2 цаг</b>	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг, Доктор (Ph.D) Г.Мөнхтуул
<b>Завсарлага 10 минут</b>			
6	Удирдлагын манлайлал ба байгууллагын соёл (лекц)	15:00-16:30 <b>2 цаг</b>	Доктор (Ph.D), дэд профессор Л.Наранцэцэг
7	Сургалтын сэтгэл ханамжийн судалгаа	16:30-16:50	Зохион байгуулагчид